

様式第2号（第3条関係）

行政視察等報告書

令和7年2月5日

米子市議会議長様

（会派の場合）

会派名 よなご・未来

代表者氏名 国頭 靖

提出者氏名 吉岡 古都

（議員の場合）

議員名



(印)

下記のとおり報告します。

記

項 目	☐ 現地調査 ☒ 行政視察 ☐ 要請・陳情活動 ☐ 研修会への参加 ☐ 会議への参加
参 加 者	国頭 靖、松田真哉、吉岡古都
期 日	令和7年1月30日から令和7年1月30日まで
〔概 要〕（年月日・場所・内容） 令和7年1月30日・島根県松江市役所 1 市長によるトップセールスについて (1) 市長による海外トップセールスについて (2) 市内企業と海外との産業連携の強化トップセールスについて 2 土地利用制度の考え方について	
〔所 感〕 別紙のとおり	
経 費	旅 費 1,216円 土産代 1,800円 合 計 3,016円

（注）氏名を自署する場合は、押印を省略することができる。

別 紙

島根県松江市

日時 令和7年1月30日(木) 14:30~16:30

場所 松江市役所

1 市長によるトップセールスについて

(1) 市長による海外トップセールスについて【観光部国際観光課】

訪問先

アメリカ・ニューヨーク市

「ジャパンソサエティ・ニューヨーク」での観光セミナーと「茶の湯文化」体験
ワークショップの実施

現地旅行会社等への営業活動

中国・杭州市

観光イベント「松江の週」にて市長による観光セミナーと松江市産品の試食・試
飲・絵馬体験。

写真展で観光地をPR。

台湾・台中市・台北市

現地旅行会社訪問、商談会への参加

サイクリング・ロード視察・試走・サイクリング愛好家との意見交換

中国・吉林市

観光イベント「松江市観光披露会」にて観光セミナーと松江市産品の試食・試飲。

松江市紹介パネル展示

主な成果

市長が直接観光素材をアピールすることで、訪問先からの観光客が増加している。

(2) 市内企業と海外との産業連携の強化トップセールスについて

【産業経済部新産業創造課】

訪問先

アメリカ・シリコンバレー

・シリコンバレーでビジネスを展開する企業と面会

・Japan-U.S. Innovation Awards Symposiumに参加

・Ruby 関係者と面会

主な成果

・物流を手がけるスタートアップ企業への実証機会提供について、地元企業との連
携を含めた検討開始

・カーボンニュートラルへの米国社会の感度・意識の違いを認識し、島根大学材料
エネルギー学部におけるCO2削減に資する素材開発に大きな可能性を確認

・起業エコシステム発スタートアップの米国ビジネス展開、米国スタートアップと

- の協働に際して、現地ベンチャーキャピタルが「レファレンス」などで協力
- ・松江とアメリカの Ruby に関するビジネスやコミュニティとの「架け橋」としての役割を依頼・快諾

インド

山陰インド協会経済視察団として派遣

主な成果

IT 人材受入れの拡大について合意

台湾台北市

春節前建国花市への参加

台湾との産業連携に向けた各機関訪問

【所感】

前任の DBJ Americans inc. (日本政策投資銀行米国現地法人) CEO 時代のコネクションを活かした在米日系企業への訪問活動や、松江市に拠点のあるコンピュータプログラミング言語 Ruby を軸にした協力体制の依頼など松江市長ならではのトップセールスに積極的に取り組んでおられることがよく分かった。観光誘客だけでなく、新産業創造 (スタートアップ) にも取り組んでおられるのが特徴的。

トップがまず行く意味として、職員の方が、ぶれずにしつこくやるので事務方もやりやすく、難易度は高いけど安心して受け入れられると答えられたことが印象に残った。

2 土地利用制度の考え方について

現行の土地利用制度の課題 3 点①新規の開発ニーズに対応できない②既存建物の用途変更ニーズに対応できない③土地利用の際の行政手続きが煩雑を解消するために、土地利用の秩序を保ちつつ、線引き制度を用いない土地利用制度の運用に向けて検討を開始し、新たな土地利用制度を創設しようとしている。市民意見交換会や都市計画審議会などで市民との合意形成を図りつつ、新たな土地利用制度案の作成と立地適正化計画の改訂を今後やっていく予定。

【所感】

線引き制度の廃止は県の管轄であったり、都市計画法の法定手続きなど関係機関との協議・調整は大きなハードルであるが、原則、新たな建築ができると変えることで、誰もがチャレンジしやすい環境の創出を図るとともに、「守るべきもの」は守るという姿勢に深く共感した。同じような課題を抱える近隣の自治体として、松江市の成功は米子市にも大きな影響を与えるため、動向を注視していきたい。

行政視察行程（会派：よなご・未来３名）

月 日	行 程	備 考
1 / 3 0 (木)	13:00 14:20 米子市=====松江市役所 会長・自家用車（相乗り）	
	松江市行政視察 14:30～16:30ごろまで 【議会事務局】 ☎0852-55-5053（牧田様） 【場 所】 松江市役所（〒690-8540 島根県松江市末次町 86 番地） 【待ち合わせ】 14:20 新庁舎・西口 【調査項目】 ①土地利用制度の考え方について ②市内企業と海外との産業連携の強化トップセールスについて	
	16:30 17:50 松江市役所=====米子市 会長・自家用車（相乗り）	

旅費計算表

令和7年1月30日

月 日	区 間	鉄道路線名	区 間 キ ロ 数	目的地までの キ ロ 数	※ 運 賃 (車 賃)	グリー ン	急 行 料 金		日 当	宿 泊 料	
							特 別	新 幹 線		議員1,500円	議員1,500円
1/30	国頭議員自宅 ～ 松江市役所	自家用車	38.8		608					随 行1,100円	10,900円
(金)											
	松江市役所 ～ 国頭議員自宅	自家用車	38.8		608						
計	議 員 旅 費			1,216	1,216	0	0	0	0	0	0
	随 行 旅 費			0							

出 席 議 員 国頭靖 吉岡古都 松田真哉

議員旅費	1,216	1,216 円
お土産代	1,800	1,800 円
合計		3,016 円

※車賃608円(=38キロ×16円/1km)
移動距離38.8キロの小数点以下切り捨て