

委員派遣実績報告書

令和7年11月14日

米子市議会議長様

総務政策委員会

委員長 塚田佳充



委員派遣を行い、所管に属する事務に関する先進地事例について調査を行いましたので、下記のとおり報告します。

記

委員会名	総務政策委員会
期日	令和7年11月5日から令和7年11月7日まで
視察先 及び視察 内容	11月5日（水）広島県呉市 調査項目：「次世代モビリティ導入に向けた交通社会実験」 事業について 11月6日（木）山口県宇部市 調査項目：まちなかウォーカブル化推進事業（国道190号 常盤通り）について 11月7日（金）岡山県倉敷市 調査項目：都市再生整備計画（倉敷駅前再開発、商店街との 連携、公共空間の創出、防災対応など）について
参加者名	【委員長】塚田佳充 【副委員長】安達卓是 【委員】大下哲治 奥岩浩基 徳田博文 戸田隆次 土光 均 森田悟史 【随行】議会事務局次長 田村 浩子
経費	503, 340円
委員会所感	別紙のとおり

総務政策委員会行政視察報告

◆ 広島県呉市

【日 時】 令和7年11月5日（水） 14:00～15:30

【会 場】 広島県呉市役所本庁舎3階 議会会議室

【内 容】 「次世代モビリティ導入に向けた交通社会実験」事業について

【説明者】 都市部呉駅周辺事業推進室 課長補佐 島津江 康統
主査 下田 雅巳

1 市の概要

令和6年9月1日現在 人口：203,553人 面積：352.83 km²

2 視察の目的

人口減の状況において、引き続き子育て支援の強化や地域資源等を活かした施策の実施が求められるが、それとともに、日常生活において市民が暮らしやすいと感じられるような社会基盤の整備が重要であり、目を向けていかなければならない。

上記の視点を踏まえ、今後の本市における市民生活の向上につながる都市インフラ整備に資するものと考え、先進呉市の取り組みの調査を行った。

3 視察（説明）要旨

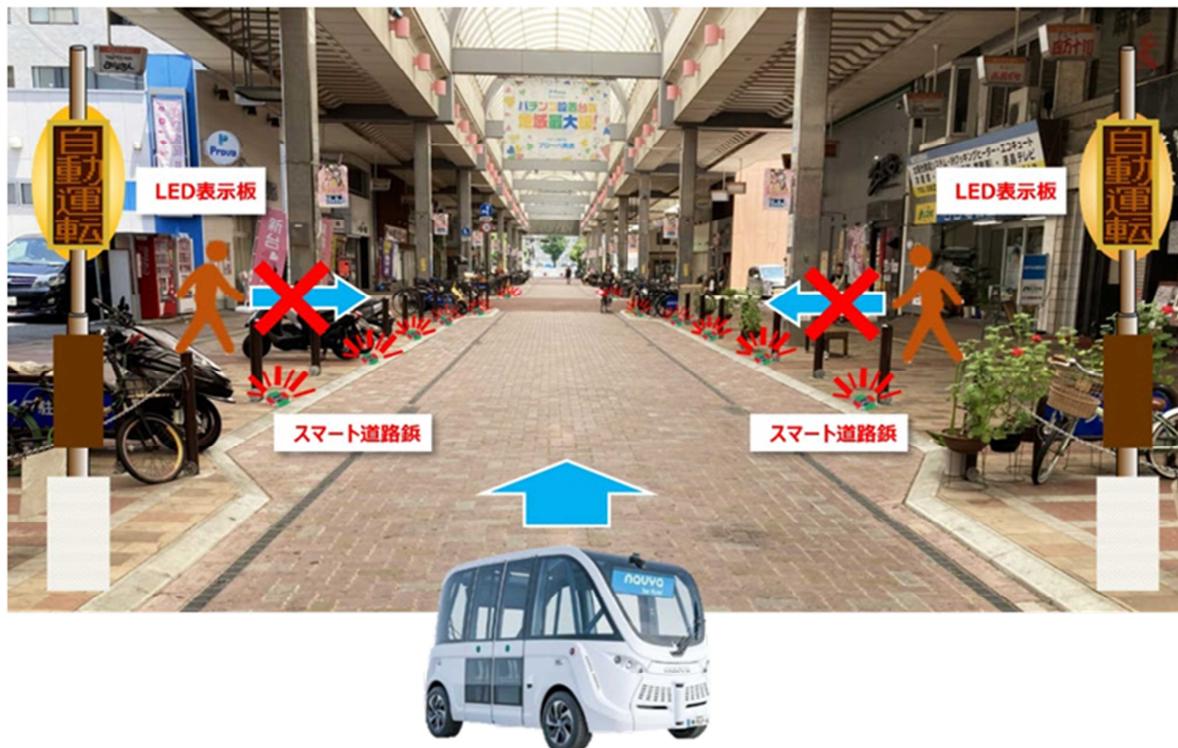
呉市は広島県の南西部に位置している。市域は瀬戸内海に面する陸地部と、島しょ部で構成されている。戦前は旧日本海軍の呉鎮守府が置かれ、軍港として栄えたが、終戦後は、造船、鉄鋼、機械金属、パルプ産業等の企業進出により、瀬戸内有数の臨海工業地帯を形成。現在の人口は約20万と、広島県の主要都市の一つとして発展している。

呉市では、呉駅周辺地域において、そごう呉店の跡地の再生や駅前広場の老朽化等が課題となっており、交通まちづくりとスマートシティの拠点形成を目指す「呉駅周辺地域総合開発」が進められている。その内容は、民間による複合施設と国による呉駅交通ターミナル（バスターミナル）を一体的に整備することとしている。この地域を交通まちづくりの起点としてとらえ、次世代モビリティにも対応した機能整備を推進すべく、令和元年度より次世代モビリティ導入に向けた交通社会実験を実施している。

この社会実験は、実際に乗客を乗せて呉市の中心市街地の道路を走行するものであり、市民への機運醸成や自動運転車両の走行に必要な道路環境等の課題抽出などを目的として行われた。令和元年度は大型の燃料電池バス、令和2年度及び令和4年度は既存の小型バスを自動運転用に改造した車両、令和5年度及び令和6年度は自動運転用に開発された専用車両を用いて事業を実施している。なお、乗客のアンケート（令和4年度までは紙、回収率は100%、以降はGoogleフォームにて実施、回収率は80%）では、まちなかを自動運転車両が走行することに対して、好意的な回答が約9割（令和5年度）を占めており、さらに、自動運転車両が走るまちに魅力を感じるとした人が約8割（令和6年度）に達するなど、次世代モビリティに対する市民の期

待が感じられる。一方で、自動運転車との交通トラブル等があった時の責任の所在に加え、子どもの飛び出し等への事故対応(保険)について不安の声もあり、実装の向けての課題も明らかとなっている。

一連の交通社会実験で実際に車両の走行を行ったことで、自動運転に必要不可欠なGPSの電波調査や道路への磁気マーカーの埋設、視認性に優れた高輝度区画線等の走行環境整備の必要性も認識する機会となつており、車両のセンサー等でカバーしきれない交通状況を道路側に設置した機器により補完し、安全な自動運転につなげる実験も実施しており、次世代モビリティ導入に向けて着実な取り組みを進めている。なお単年度毎の総事業費は約30百万円(うち1/2は国負担)となっている。



次世代モビリティ導入に向けた交通社会実験イメージ

※出所：呉市説明提供資料より一部抜粋し引用

4 視察の（説明）要旨に対する考え方及び本市の事務事業に参考となる点

- ・地域公共交通を取り巻く環境は厳しさを増しており、運転手不足や利用者数の減少による減便や路線の廃止といった動きが全国で相次いでいることから、その解決策の一つとして自動運転技術の進展に期待が寄せられている。
- ・呉市では、自動運転の課題や起こりうる事象のデータを年次ごとに収集することにより、新たな移動手段を取り入れた交通ネットワークの形成に向けて取り組みを進めており、示唆に富るものであった。
- ・本市においても、今後の社会基盤の整備に向けた事業を行っていく上において、大いに参考となる内容であった。

◆ 山口県宇部市

【日 時】 令和7年11月6日（木） 10：00～11：30

【会 場】 宇部市役所本庁舎棟5階第3委員会室及び常磐通り（国道190号）

【内 容】 まちなかウォーカブル化推進事業（国道190号常磐通り）について

【説明者】 都市政策部中心市街地活性化推進課 課長 上田 靖之

係長 松本 京之助

主任 光木 俊治

1 市の概要

令和6年9月1日現在 人口：157,315人 面積：286.65km²

2 観察の目的

庁舎建替えと旧百貨店跡地の活用を契機として実施されている、中心市街地におけるウォーカブル化の取組みについて、検討体制、道路空間利活用の考え方、社会実験を通じた検証手法および持続的な運営体制を把握し、今後のウォーカブル推進事業の参考とすることを目的とした。

3 観察（説明）要旨

（1）事業の背景

市役所新庁舎整備および旧百貨店跡地の再生に合わせ、中心市街地を「歩いて滞在しやすい空間」とする方針を設定した。市民公募を含む検討組織により、エリアビジョン・空間デザイン・運営方針を段階的に整備した。

（2）道路空間の活用

歩道と副道を一体的に利用し、ベンチ・植栽・キッチンカー配置などにより滞在型空間を形成。国と市の協定により、車道・歩道などと滞在空間整備の管理区分を明確化した。

（3）社会実験の実施

令和4～5年度に複数回の社会実験を行い、人流・滞在人数・駐車場利用状況等をAIで計測し空間設計や利用形態の妥当性を検証した。利用者からの満足度は概ね良好であった。

（4）運営体制

まちづくり会社「にぎわい宇部」がエリアマネジメントの中間組織として、イベント運営、巡回、清掃、相談対応等を担い官民協働による持続可能な管理体制を構築している。

4 観察の（説明）要旨に対する考え方及び本市の事務事業に参考となる点

宇部市の取組みは、整備前から市民参加と社会実験を通じて空間の利用形態を確認しながら段階的に整備を進めている点が特徴である。また、国、市・中間組織が役割分担を行うことで、整備後の持続的運営を可能にしており、ウォーカブル施策におけるエリアマネジメントの重要性が示された。本市もウォーカブル推進事業を進めるにあたり、ハード整備と運営体制を一体で考える視点は大いに参考になった。今回の観察は大変有意義なものであった。

◆ 岡山県倉敷市

【日 時】 令和7年11月7日（金） 10：00～11：30

【会 場】 あちてらす倉敷内あちてらすぼつと2階及び現地

【内 容】 都市再生整備計画（倉敷駅前再開発、商店街との連携、公共空間の創出、防災対応など）について

【説明者】 建設局まちづくり部 部長 尾形 裕之
まちづくり推進課、市街地開発課職員

1 市の概要

令和6年9月1日現在 人口：474,378人 面積：356.07 km²

2 観察の目的

本観察は、米子市における「歩いて楽しいまちづくり（ウォーカブル推進）」の政策検討およびさらなる市民サービスの向上に資するため、令和4年度都市景観大賞を受賞された倉敷市の一連の事業について調査し本市の参考とすることを目的とした。

3 観察（説明）要旨

倉敷市では、中心市街地の衰退に対応するため、平成20年度より「倉敷市中心市街地活性化基本計画」に基づき、都市再生整備計画を段階的に推進している。これまでの3期にわたる取組の成果と課題、ならびに現在準備中の第4期計画の方向性について説明を受けた。

第1期では、郊外商業施設の進出やチボリ公園閉園による中心市街地の衰退を背景に、エリアごとの特性を活かした賑わい創出を図った。林源十郎商店をはじめとする「目利きの店」づくりにより、北と南で異なるコンセプトを形成し、地域の回遊性を一定程度回復させた。

第2期では、面的なつながりを意識し、経済産業省補助による「暮らし・ものづくり・インバウンド」を軸としたまちづくりを推進。シェアサイクル等の社会実験も実施されたが、新型コロナの影響により一時的な落ち込みを経験した。

第3期はコロナ禍での展開となり、人を呼び込む施策よりも「滞在時間の延長」を重視。「あちまち広場」等の改修を通じて、民間との協働による滞在空間整備を進めたが、計画指標の一部は未達であったとの報告があった。スマートフォン位置情報データを活用した効果測定など、データ分析にも注力している点が特徴的であった。

また、中心市街地の地価動向に関しては、複数期にわたり活性化計画を継続している自治体で上昇傾向が顕著であり、倉敷市でも観光・居住の両面で地域投資が進み、北・南両エリアの整備が相互に評価されているとであった。

併せて説明いただいた都市景観大賞の「あちてらす倉敷（阿知3丁目東地区第一種市街地再開発事業）」では、長期にわたり地域主導で進められた再開発のプロセスについて説明を受けた。かつては木造密集地かつ火災多発地域であり、商店街組合も解散していたが、平成6年設立の協議会を基に、地域主導の再開発組合が形成され、約30年を経て令和の時代に完成した。

建物デザインでは、条例による高さ制限により一時中断を余儀なくされた経緯があったが、最終的には白と黒の調和を基調に、分棟的に見えるデザインとし、審議会でも4度にわたる丁寧な協議を経て合意形成が図られた。

また、駐車場を一時避難場所として指定し、ジャパン・レジリエンス・アワードではグランプリを受賞するなど、防災・安全性の観点からも高い評価を受けている。官民境界を一体的に整備したオープンスペースの創出や、地域イベント開催など、空間の滞在機能とエリアマネジメントの仕組みを両立させた点も特徴であった。

4 視察の（説明）要旨に対する考え方及び本市の事務事業に参考となる点

本市においても、中心市街地の再生・活性化は長年の課題であり、倉敷市のように「継続的・段階的に計画を更新していく姿勢」は極めて参考となる。特に、倉敷市では第1期から第3期まで一貫して「地域特性を踏まえたゾーンごとの個性づくり」と「民間との協働体制構築」を軸に取り組みを進めており、計画の一貫性と継続性が地価上昇や観光消費の底上げにつながっている点が示唆に富む。

また、民間主導の再開発を行政が「伴走型で支援する仕組み」を整備していることも重要であり、特に、都市再生推進法人やまちづくり会社等を通じて、行政がオブザーバー的に関わりながら、地域の主体性を尊重する姿勢は、本市のエリアマネジメントの今後の方向性を考える上で有益であった。

加えて、倉敷市では「スマートフォン位置情報データ」を活用して回遊性や滞在状況を可視化するなど、データ分析に基づく効果検証を行っておられ、本市でも実証事業において活用事例はあるが、観光や商業振興施策において、積極的に活用していきたい。

総務政策委員会行政視察行程表

◎参加者9名 [委員8名] 塚田委員長、安達副委員長、大下委員、奥岩委員、徳田委員、土光委員、戸田委員、森田委員 [随行1名] 田村

月 日	行 程					宿泊地	
11/5 (水)	8:29 10:43 10:54 11:33 12:00 12:33 米子=====岡山=====広島=====呉=====呉市役所 JR特急やくも8号 JR新幹線のぞみ111号 JR快速安芸路ライナー ※タクシー					山口市内	
	◎広島県呉市行政視察 (午後2時から1時間半程度) [調査項目] 「次世代モビリティ導入に向けた交通社会実験」事業について						
	16:02 16:51 17:03 17:33 呉市役所=====呉=====広島=====新山口 ※タクシー JR呉線 JR新幹線のぞみ35号						
					※呉駅～呉市役所タクシー (往復) 4,860円		
11/6 (木)	8:28 9:20 新山口=====宇部新川=====宇部市役所 JR宇部線 ※タクシー					倉敷市内	
	◎山口県宇部市行政視察 (午前10時から1時間半程度) [調査項目] まちなかウォーカブル化推進事業 (国道190号常盤通り) について						
	13:06 13:55 14:11 15:19 15:36 15:53 宇部市役所=====宇部新川=====新山口=====岡山=====倉敷 ※タクシー JR宇部線 JR新幹線のぞみ34号 JR山陽本線						
					※宇部新川駅～宇部市役所タクシー (往復) 4,240円		
11/7 (金)	9:40 9:50 宿泊先 ** あちてらす倉敷 (徒歩)						
	◎岡山県倉敷市行政視察 (午前10時から1時間半程度) [調査項目] 都市再生整備計画 (倉敷駅前再開発、商店街との連携、公共空間の創出、防災対応など) について						
	13:24 15:28 倉敷=====米子 JR特急やくも13号						

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 費	備 考	急 行 料 金		宿泊手当	宿 泊 料	
					特 別	新 幹 線		1600円	山口県
11/5	米子～岡山	JR	5,500	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR	330	15.9km					
	岡山～倉敷	JR							
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
計	議員旅費	53,840	17,600		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員：塚田委員長

議員旅費	53,840 × 1名 =	53,840
別途旅費		250 (5km × 2 × 25円 = 250円)
駐車代		4,000
合計		58,090

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 費	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)
11/5	米子～岡山	JR	5,500	159.1km	2,730		800	7,600	
(水)	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR		26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
	新山口～宇部新川	JR		27.1km			1,600		9,700
(木)	宇部新川～新山口	JR	5,720	27.1km					
	新山口～岡山	JR		294.1km		4,460			
	岡山～倉敷	JR	330	15.9km					
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
計	議員旅費	53,840	17,600		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員：安達副委員長

議 員	53,840 × 1名 =	53,840
合計		53,840

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 貨	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)
11/5	米 子～岡 山	JR	5,500	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡 山～広 島	JR		161.3km		3,380			
	広 島～吳	JR		26.4km					
	吳 ～ 広 島	JR	3,410	26.4km					
	広 島～新 山 口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6	新 山 口～宇 部 新 川	JR	5,720	27.1km					
	宇 部 新 川～新 山 口	JR		294.1km		4,460			
	新 山 口～岡 山	JR	330	15.9km					
	岡 山～倉 敷	JR							
11/7	倉 敷～米 子	JR	2,640	143.2km	2,590				
計	議 員 旅 費	53,840	17,600		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	隨 行 旅 費								

出席議員：徳田委員

議 員	員	53,840 × 1名 =	53,840
別 途 旅 費		200 (4km × 2 × 25円 = 200円)	
駐 車 代		4,000	
合計			58,040

広島県呉市・山口県宇部市・岡山県倉敷市
総務政策委員会行政観察

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 費	備 考	急 行 料 金	宿 泊 手 当		宿 泊 料	
						1600円	山口県	岡山県	11,000(8,000)
11/5	米子～岡山	JR	5,500	159.1km	2,730		800	7,600	
(水)	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
(木)	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR		15.9km					
	岡山～倉敷	JR	330						
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
	米子～淀江	JR	240						
計	議員旅費	54,080	17,840		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員：土光委員

議 員	54,080 × 1名 =	54,080
合計		54,080

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 貨	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)
11/5 (水)	伯耆大山～岡山	JR	5,170	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6 (木)	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR		15.9km					
	岡山～倉敷	JR	330						
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
	米子～伯耆大山	JR	190	4.8km					
計	議員旅費	53,700	17,460		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員：奥岩委員

議員	53,700 × 1名 =	53,700
別途旅費		100 (2km × 2 × 25円 = 100円)
駐車代		1,200
合計		55,000

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 貨	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)
11/5 (水)	伯耆大山～岡山	JR	5,170	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～吳	JR		26.4km					
	吳～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6 (木)	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR	330	15.9km					
	岡山～倉敷	JR							
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
	米子～伯耆大山	JR	190	4.8km					
計	議員旅費	53,700	17,460		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員: 森田委員

議員	53,700 × 1名 =	53,700
別途旅費		250 (5km × 2 × 25円 = 250円)
合計		53,950

総務政策委員会行政観察
広島県呉市・山口県宇部市・岡山県倉敷市

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日（2泊3日）

月 日	区 間	鉄道路線名	運 費	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別 新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)	
11/5 (水)	伯耆大山～岡山	JR	5,170	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6 (木)	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR	330	15.9km					
	岡山～倉敷	JR							
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
	米子～伯耆大山	JR	190	4.8km					
計	議員旅費	53,700	17,460		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員：大下委員

議員	53,700 × 1名 =	53,700
合計		53,700

旅費計算表

令和6年11月5日～令和6年11月7日(2泊3日)

月 日	区 間	鉄道路線名	運 費	備 考	急 行 料 金		宿 泊 手 当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線	11,000(8,000)	14,000(10,000)	
11/5	伯耆大山～岡山	JR	5,170	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR	330	15.9km					
	岡山～倉敷	JR							
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
	米子～伯耆大山	JR	190	4.8km					
計	議員旅費	53,700	17,460		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員: 戸田委員

議員	53,700 × 1名 =	53,700
合計		53,700

旅費計算表

月 日	区 間	鉄道路線名	運 貨	備 考	急 行 料 金		宿泊手当	宿 泊 料	
					1600円	山口県		岡山県	
					特 別	新 幹 線		11,000(8,000)	14,000(10,000)
11/5 (水)	米子～岡山	JR	5,500	159.1km	2,730		800	7,600	
	岡山～広島	JR		161.3km		3,380			
	広島～呉	JR		26.4km					
	呉～広島	JR	3,410	26.4km					
	広島～新山口	JR		132.8km		3,380			
				27.1km			1,600		9,700
11/6 (木)	新山口～宇部新川	JR	5,720	27.1km					
	宇部新川～新山口	JR		294.1km		4,460			
	新山口～岡山	JR	330	15.9km					
	岡山～倉敷	JR							
11/7	倉敷～米子	JR	2,640	143.2km	2,590				
計	議員旅費	53,840	17,600		5,320	11,220	2,400	7,600	9,700
	随行旅費								

出席議員:

随行者: 田村

議員	員	0 × 1名 =	0
隨行		53,840 × 1名 =	53,840
	合計		53,840